



# NFA fondsen

Investeren in de stabiliteit van apotheken

**Let op! U belegt buiten AFM-toezicht.  
Geen vergunning- en prospectusplicht voor deze activiteit.**



# NFA is een investeringsplatform in de farmacie

## Aanleiding

Grote golf van overdrachten door vergrijzing onder zelfstandige apothekers

+

Gebrek aan financieringsmogelijkheden voor jonge ondernemende apothekers

## Bewezen aanpak

Selectie van apotheken en ondernemers

+

Beproefde methoden om waardecreatie te realiseren

=

Goede investeringsresultaten voor investeerders bij een laag risico

## Resultaten

> 40 transacties  
> 75 locaties in portfolio  
> 180m omzet

Gerealiseerd: 15% netto jaarlijks samengesteld rendement (IRR)

Huidige waardering Fund I: 20% bruto IRR

Doel Fund III: 15-20% bruto IRR, 10-15% netto IRR

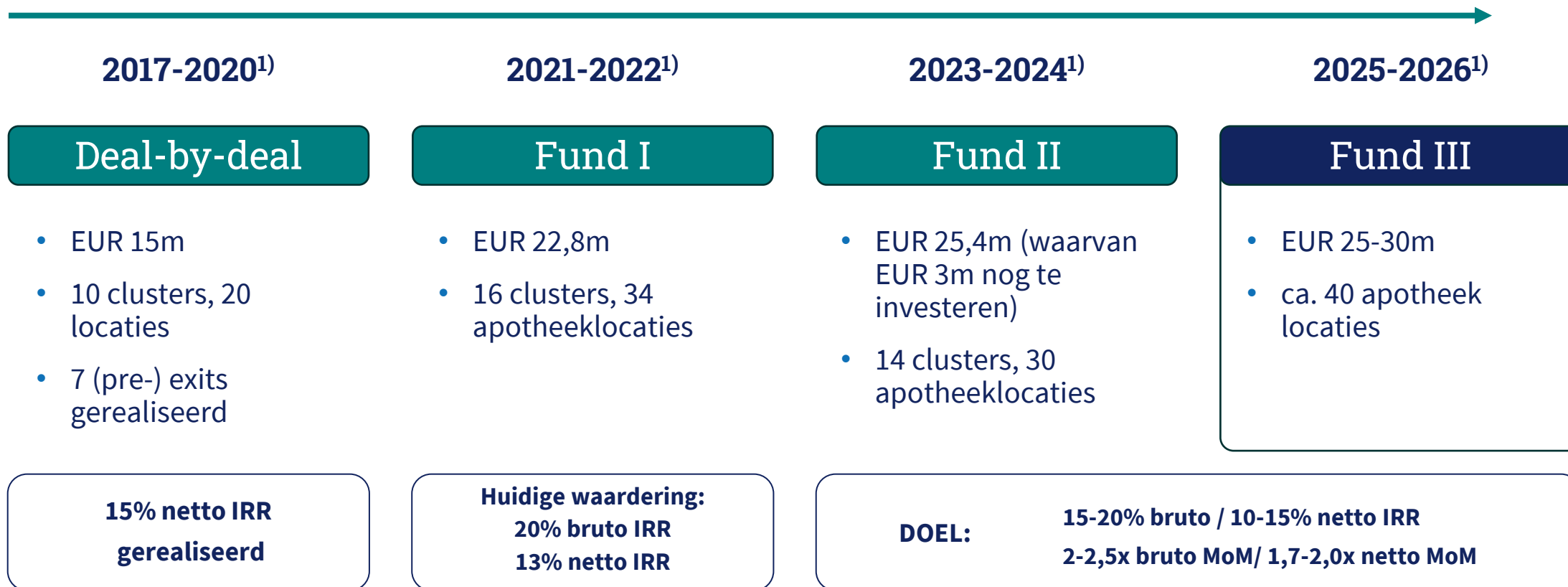
# Unieke NFA aanpak



Unieke propositie voor verkopers en jonge apothekers

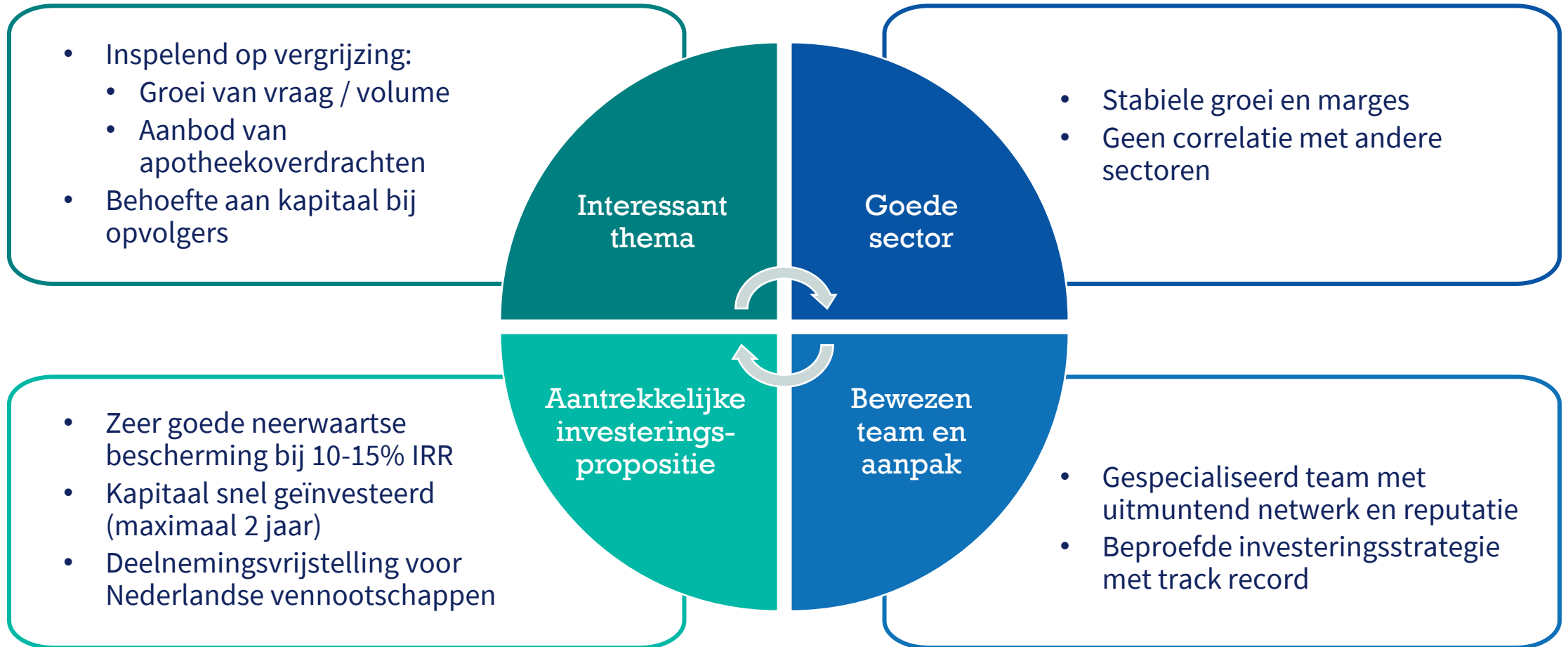
Belang van investeerders en jonge ondernemer volledig in lijn

# Track record



**>40 transacties, geen afschrijvingen/negatieve rendementen**

# Investeringspropositie



# Voorwaarden

<b>Omvang fonds</b>	EUR 25-30m
<b>Structuur</b>	Coöperatie U.A. - Nederlandse vennootschappen genieten deelnemingsvrijstelling
<b>Looptijd</b>	Investeringsperiode 2 jaar, duur per investering 5-6 jaar, totale looptijd fonds 8 jaar
<b>Aantal apotheeklocaties in fonds</b>	30-40 locaties
<b>Geografische focus</b>	Nederland
<b>Minimale toezegging</b>	EUR 250.000
<b>Inschrijfvergoeding (structuring fee)</b>	2% (eenmalig)
<b>Beheersvergoeding (management fee)</b>	2% per jaar over het gecommiteerde of daadwerkelijk getrokken kapitaal
<b>Prestatiebeloning (carried interest)</b>	20% deling in de winst als het fondsrendement minimaal 6% IRR is gebleken
<b>Doelrendement</b>	15-20% bruto IRR <sup>1)</sup> , 2-2,5x bruto MoM <sup>2)</sup> 10-15% netto IRR <sup>1)</sup> , 1,7-2,0x netto MoM <sup>2)</sup>

1) "Internal Rate of Return", oftewel jaarlijks samengesteld rendement

2) "Multiple of Money", oftewel aantal maal de inleg die terug wordt ontvangen

# Gecommitteerd team met diepe sectorexpertise



Ludwig Castelijns  
Senior Advisor

- Voormalig CEO van coöperatieve groothandel Mosadex
- Mosadex onder zijn leiding uitgegroeid van groothandel met EUR 70m omzet, naar multidisciplinaire farmaceutische dienstverlener met EUR 1.700m omzet
- *“Mchtigste farmaman van Nederland...”*, NRC 26 maart 2021

**Partners en directe familie hebben zelf EUR 6m geïnvesteerd in de fondsen van NFA**



Marcel Dost  
Partner, Acquisitie

- Bijna 25 jaar actief in advies bij overnames in openbare farmacie
- Ex-ABN, consultant NZa en verzekeraars
- Oprichter NFZ en NFA



Thijs van Remmen  
Partner, General Management en Fund

- Achtergrond in strategy consulting bij Roland Berger, M&A bij Goldman Sachs, private equity bij KKR en Gilde Equity Management
- Geen apotheker, maar uit apothekersfamilie



Dirk Jan Seckel  
Partner, Portfolio Performance

- Apotheker in Bathmen, Raalte en Heino
- Breder actief in de sector met Orange Pharma en DNFS
- Voormalig lid RvC Mosadex



Bart van der Arend  
Partner, Portfolio Performance

- Apotheker in Boxmeer
- Breder actief in de sector met Orange Pharma en DNFS
- Voorzitter Apothekersvereniging Rijk van Nijmegen